



Intégration de la RSE au sein des CSE

Résultats d'étude

L'OBSERVATOIRE

L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'OEIL DES EXPERTS

LES RURALIES – VOUILLÉ – 1er OCTOBRE 2024



Arnaud **GAUTIER**
IAE de Poitiers-Laboratoire CEREGE
en partenariat avec CEZAM Nouvelle-Aquitaine



Contexte de l'étude



L'OBSERVATOIRE
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

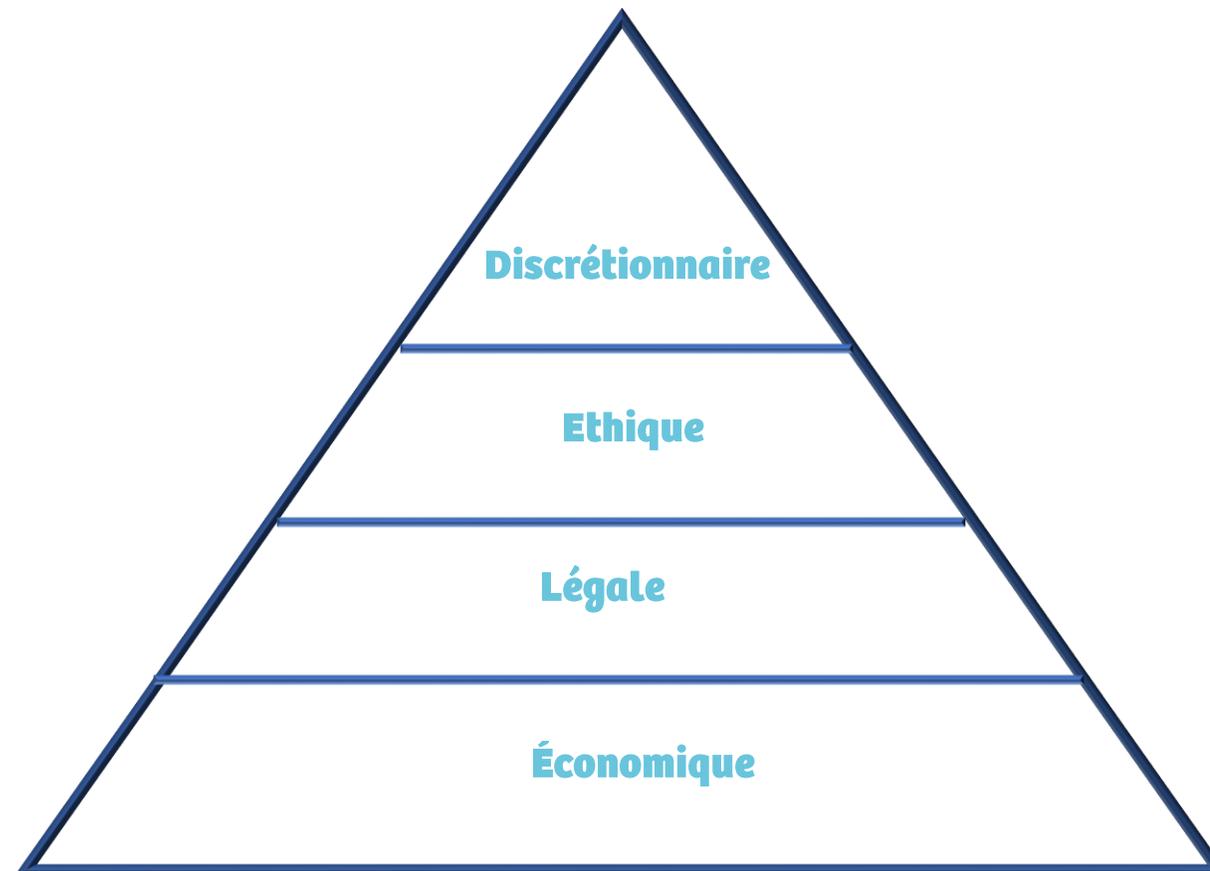
- **Atelier CSE et RSE 21 – 21 septembre 2023**
- **Extension des prérogatives des Comité Sociaux Economiques en France dans les domaines environnementaux et sociétaux depuis la loi du 22 août 2021**
- **Passage des CE aux CSE**

La RSE en quelques mots



L'OBSERVATOIRE
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'OEIL DES EXPERTS

Des responsabilités



Objectif et positionnement de l'étude



L'OBSERVATOIRE
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

- Approche exploratoire
- Compréhension de l'intégration de la RSE
- Pertinence et limites de la RSE au niveau des CSE
- Un premier niveau d'analyse

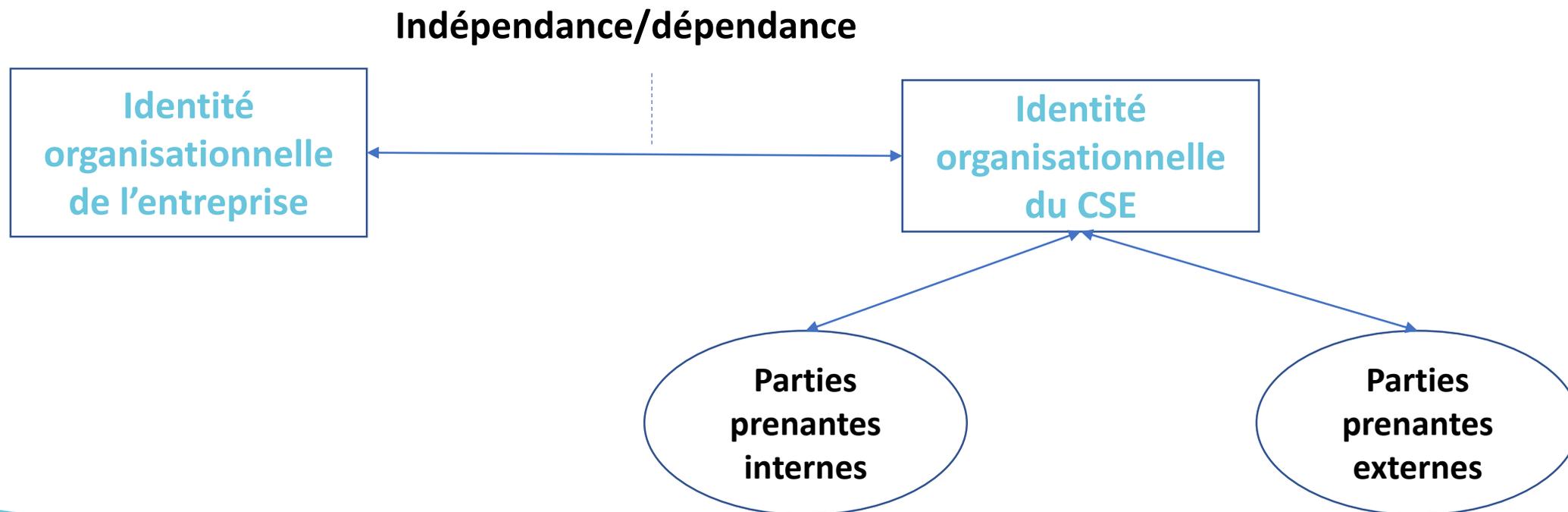
Méthodologie de l'étude



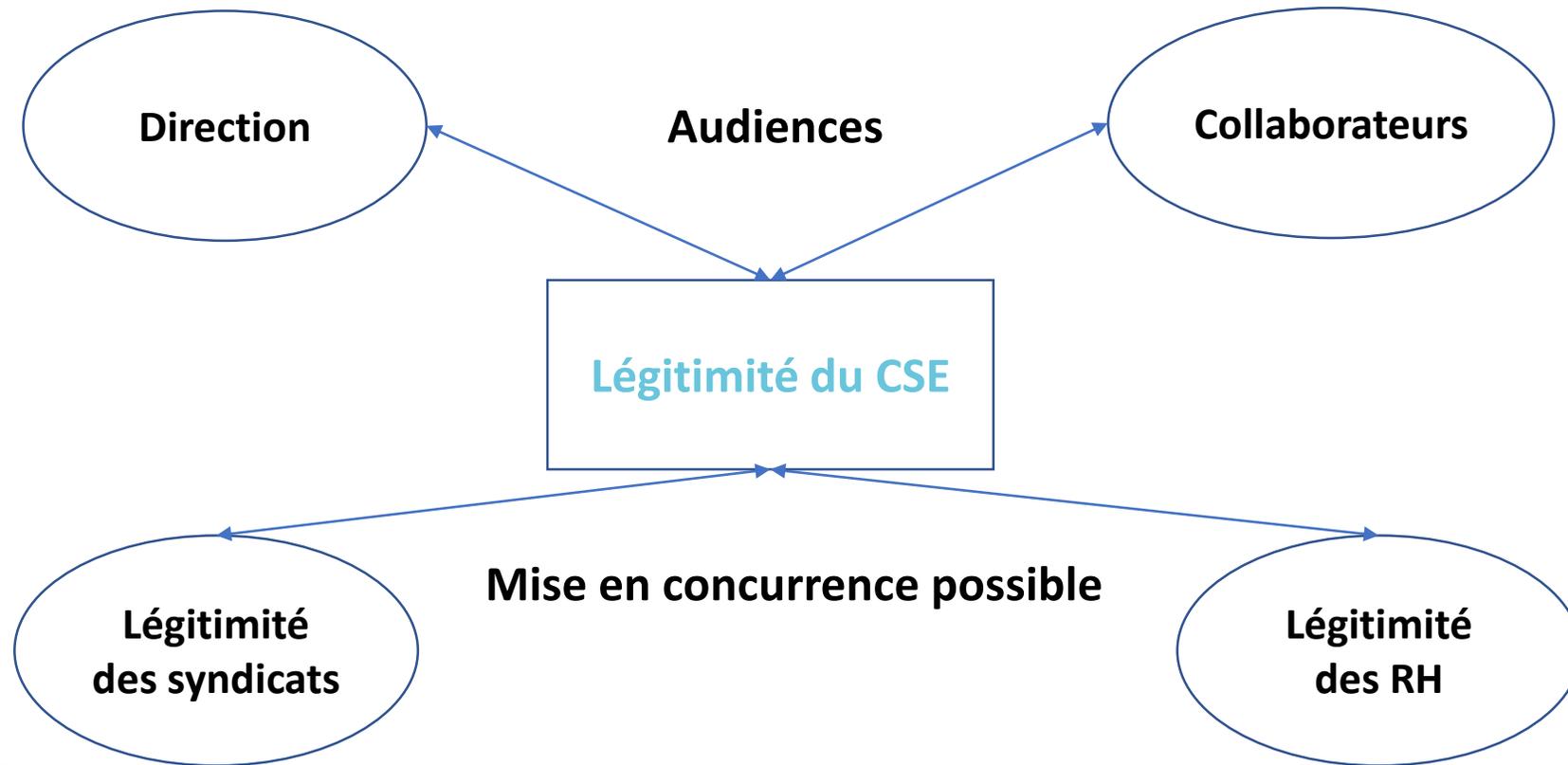
L'OBSERVATOIRE
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

- **16 personnes interviewées**
- **Interviews en face à face/distanciel**
- **Plusieurs types d'organisations (PME, GE, Banque, Enseignement, Chimie...)**
- **Grille d'analyse fondée sur l'identité organisationnelle, la légitimité et le cadre interprétatif**

- Les facteurs structurants : l'identité organisationnelle



- Les facteurs structurants : la légitimité





- **Le cadre interprétatif**
 - Les sources de motivation des élus de CSE
 - La dimension individuelle
 - Les niveaux de connaissances/compétences des élus
 - Les sources de « conscientisation » des élus
 - RSE de l'intérieur *vs* RSE de l'extérieur



- **Typologie de réponses :**
 - Des actions propres aux CSE
 - Un positionnement de partie prenante
 - Un acteur de la fabrique de la RSE



- **Trois niveaux d'intégration de la RSE :**
 1. L'intégration stratégique
 2. Ambiguïté et incertitude
 3. La déconnexion

Enjeux des résultats



L'OBSERVATOIRE
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

- L'intégration de la RSE au niveau de l'entreprise
- Les missions du CSE et le sens donné aux pratiques
- La formation et la formalisation en question



- **2 perspectives complémentaires à ce premier niveau d'analyse**
 - Une approche quantitative: identification des modèles
 - Une approche qualitative: approfondissement des facteurs structurants



L'OBSERVATOIRE

L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'OEIL DES EXPERTS

Merci de votre attention

CEZAM Nouvelle-Aquitaine

Parc Les Colonnes Vertes - Bd François Arago – 79180 CHAURAY

Tel : 05 49 76 80 90 – formation-na@cezam.fr

LES RURALIES – VOUILLÉ – 1er OCTOBRE 2024



Arnaud GAUTIER
IAE de Poitiers-Laboratoire CEREGE
en partenariat avec CEZAM Nouvelle-Aquitaine

